



ANEXO I – PROGRAMA DE TRABALHO

1. QUADRO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, AÇÕES ESTRATÉGICAS E INDICADORES

| ID | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | AÇÕES ESTRATÉGICAS | | INDICADORES |
|----|--|--------------------|---|--|
| 1 | Consolidar e aprimorar a gestão, governança e a integridade corporativa da ANATER. | 1.1 | Modernização e complementação da estrutura de gestão. | 1. Índice de maturidade corporativa da ANATER; e, 2. Índice geral de eficiência na aplicação dos recursos finalísticos disponibilizados à Anater. |
| | | 1.2 | Adequação e formulação de normativas. | |
| | | 1.3 | Aprimoramento da maturidade corporativa, contemplando Agenda ESG (Ambiental, Social e Governança). | |
| 2 | Fortalecer e qualificar a rede de prestadores de serviço de ATER. | 2.1 | Realização de campanhas de comunicação e divulgação. | 3. Número de ações realizadas para fortalecimento e qualificação da Rede de Prestadores de serviço de Ater e Assistência Técnica; e, 4. Índice de aumento de entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas na Anater. |
| | | 2.2 | Ampliação do número entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas na Anater. | |
| | | 2.3 | Realização de ações de formação e qualificação da rede de prestadores de serviço de Ater e Assistência Técnica. | |
| 3 | Promover a execução qualificada dos serviços de ATER. | 3.1 | Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para agricultores e agricultoras familiares. | 5. Número de agricultores e agricultoras familiares alcançados pelos serviços de Ater e Assistência Técnica; 6. Número de organizações socioeconômicas da agricultura familiar alcançadas pelos serviços de Ater e Assistência Técnica; 7. Número de médios produtores alcançados pelos serviços de Ater e Assistência Técnica; 8. Índice de elevação da produção dos produtos e serviços rurais; |
| | | 3.2 | Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para organizações socioeconômicas da agricultura familiar. | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| | | | | |
|----------|---|------------|--|---|
| | | 3.3 | Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para a produção sustentável de médios produtores. | <p>9. Índice de aumento da diversificação dos produtos e serviços rurais;</p> <p>10. Índice de melhoria das condições de renda do público atendido pela Anater; e,</p> <p>11. Índice de satisfação dos beneficiários de ATER atendidos pela Anater.</p> |
| 4 | Promover programas e ações de formação e qualificação de profissionais da Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento. | 4.1 | Formação de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento. | <p>12. Número de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento formados; e,</p> <p>13. Número de formações e qualificações de gestores de Ater.</p> |
| | | 4.2 | Formação e qualificação de gestores de Ater para aprimoramentos das capacidades e habilidades de gestão. | |
| 5 | Integrar pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater. | 5.1 | Promoção de intercâmbios de tecnologias e inovações em ATER. | <p>14. Número de participantes nas ações e atividades de promoção de pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater.</p> |
| | | 5.2 | Promoção de ações de construção e socialização do conhecimento. | |
| | | 5.3 | Promoção de novas tecnologias, metodologias e processos digitais, entre os diversos beneficiários atendidos pela Anater. | |
| 6 | Contribuir para o fortalecimento da Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural - PNATER. | 6.1 | Promoção de ações voltadas a fortalecer os objetivos da PNATER. | <p>15. Índice de aumento de aderência às políticas públicas, voltadas para o público da agricultura familiar.</p> |
| | | 6.2 | Promoção de ações voltadas ao monitoramento, execução e/ou avaliação da PNATER. | |
| | | 6.2 | Promoção de ações voltadas ao aprimoramento do acesso e implementação às políticas públicas. | |



| 2. QUADRO EXPLICATIVO POR INDICADOR ESTRATÉGICO | | | | | |
|--|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| INDICADOR 1: ÍNDICE DE MATURIDADE CORPORATIVA DA ANATER. | | | | | |
| Objetivo estratégico associado | 1. Consolidar e aprimorar a gestão, governança e a integridade corporativa da Anater. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aferir o grau de implementação das estratégias de melhorias na gestão interna da Anater. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 1.1. Modernização e complementação da estrutura de gestão; 1.2. Adequação e formulação de normativas; e, 1.3. Aprimoramento da maturidade corporativa, contemplando a agenda ESG. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | <p>A medição do aperfeiçoamento considera a dimensão de Governança e Integridade Corporativa da Agência.</p> <p>Trata-se de uma metodologia adaptada de evolução por níveis (estágios) baseado num modelo de maturidade organizacional aplicado à função corporativa, considerando o gerenciamento da qualidade que estabelece uma escala de maturidade de 1 a 4, conforme a seguir:</p> <p>Nível 1: Iniciado: Intuitivamente indica o começo da conscientização sobre governança corporativa na organização.</p> <p>Nível 2: Expandido: A influência do tema governança corporativa expande-se horizontal e verticalmente na estrutura organizacional, passando a atingir áreas, decisões e temas não cobertos pelas práticas do nível Iniciado. Além disso, avanços são obtidos a partir da retroalimentação de algumas das práticas adotadas.</p> <p>Nível 3: Institucionalizado: Os principais papéis, responsabilidades e competências passam a ser formalizados e receber mais transparência, o que facilita processos decisórios mais estruturados e de avaliação de desempenho. Atividades relacionadas a governança corporativa, que antes concorriam com a rotina ou operação do dia-a-dia, são executadas por áreas ou equipes dedicadas ao tema, o que lhes confere mais qualidade, precisão, previsibilidade, rapidez e proatividade.</p> <p>Nível 4: Aprimorado: O ambiente de governança corporativa começa a exercer uma saudável pressão inclusive sobre a alta administração, a qual, por sua vez, implementa aperfeiçoamentos nascentes da retroalimentação gerada pela institucionalização anterior.</p> <p>Acredita-se que as práticas propostas, sendo implementadas e executadas de acordo com o planejamento nos níveis 1 (iniciado) e 2 (expandido), exigem uma adequada estruturação, organização e padronização.</p> <p>Para o período de 2026 a 2030, o objetivo é elevar o nível de maturidade ao seu grau máximo e a metodologia possibilitará a mensuração para o nível 3 (institucionalizado) e 4 (aprimorado), consequentemente, o que torna exequível aferir esses dois níveis finais até 2030.</p> | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | 75% das práticas do nível 1 | 80% das práticas do nível 2 | 90% das práticas do nível 3 | 95% das práticas do nível 4 | 100% das práticas do nível 4 |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

O índice será calculado à medida que as práticas planejadas sejam implementadas, conforme a seguir:

$$IGC = \left(\frac{n^{\circ} \text{ de práticas implantadas}}{n^{\circ} \text{ total de práticas previstas}} \right) \times 100$$

Sendo:

IGC = Índice de Governança Corporativa.

Práticas do nível 1:

1. Plano de Transformação Digital;
2. Criação e Revisão dos atos regulamentares da Agência;
3. Estratégia da Agenda ESG para a Anater, considerando o ambiente interno e externo;
4. Realização de processo de seleção de profissionais para preenchimento dos cargos efetivos da Anater.

Práticas de Nível 2:

1. Concepção e desenvolvimento do Sistema de Gestão da Ater (SGA);
2. Criação e Revisão dos atos regulamentares da Agência.
3. Criação de área de Estratégia de Governança Corporativa.

Práticas do nível 3:

1. Criação e Revisão dos atos regulamentares da Agência;
2. Estruturação e implementação do Sistema de Gestão da Ater (SGA);
3. Monitoramento e Avaliação da Aderência das práticas de governança implantadas;
4. Estruturação e implementação do processo de gestão de compliance da Agência.

Práticas de Nível 4:

1. Elaboração do projeto de uma metodologia de avaliação da maturidade do processo de gerenciamento de riscos da Agência;
2. Construção do processo e a instrução normativa interna para regulamentação de recebimento de novos recursos;
3. Estruturação e implementação do Sistema de Gestão da Ater (SGA);
4. Revisão dos atos regulamentares da Agência.

Forma de cálculo

| | |
|---------------------------|--|
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. |
| Forma de coleta do dado | Manual. |
| Critério de aferição | 1) Certificação da conclusão do nível. 2) As práticas não concluídas devem ser consideradas no próximo ciclo do plano de ação. |
| Periodicidade de apuração | Anual. |
| Peso | 1 |



| INDICADOR 2: ÍNDICE GERAL DE EFICIÊNCIA NA APLICAÇÃO DOS RECURSOS FINALÍSTICOS DISPONIBILIZADOS À ANATER. | | | | | |
|---|--|------|------|------|------|
| Objetivo (s) estratégico (s) associado | <div>1. Consolidar e aprimorar a gestão, governança e a integridade corporativa da Anater;</div> <div>2. Promover a execução qualificada dos serviços de Ater e Assistência Técnica;</div> <div>3. Promover programas e ações de formação e qualificação de profissionais da Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento;</div> <div>4. Integrar pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater; e,</div> <div>5. Contribuir para o fortalecimento da Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural - PNATER.</div> | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Mensurar o valor agregado físico-financeiro dos programas e projetos finalísticos da Agência. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | Todas. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | Apresenta a relação entre a execução física com a execução financeira, resultando em um indicador que avalia a eficiência do planejamento orçamentário e aplicação de recursos finalísticos no ano corrente | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | 50% | 50% | 50% | 60% | 70% |
| Forma de cálculo | <div>$IGEAR_F = \frac{\left(\frac{ESC_E}{ESC_P} + \left(1 - \frac{ORÇ_E}{ORÇ_P}\right)\right)}{QTD_{anos}}$</div> <div>Onde:</div> <div>$IGEAR_F$ = índice geral de eficiência na aplicação dos recursos financeiros.</div> <div>ESC_E = execução de escopo físico do agregado de programas e projetos finalísticos no ano corrente.</div> <div>ESC_P = previsão do escopo físico do agregado de programas e projetos finalísticos no ano corrente.</div> <div>$ORÇ_E$ = execução financeira do agregado de programas e projetos finalísticos no ano corrente.</div> <div>$ORÇ_P$ = previsão orçamentária disponibilizada do agregado de programas e projetos finalísticos no ano corrente.</div> <div>QTD_{ANOS} = quantidade de anos a serem acumulados os resultados. Portanto, para esse ciclo 2026-2030, serão considerados três anos para a aferição dos resultados agregados.</div> <div>A relação “ESC_E / ESC_P” apresenta a capacidade de planejamento e cumprimento dos resultados intermediários anuais do agregado de programas e projetos finalísticos.</div> <div>A relação “$ORÇ_E / ORÇ_P$” apresenta a relação (distância) entre os valores previstos ($ORÇ_P$) para o agregado de programas e projetos finalísticos e os recursos financeiros efetivamente aplicados no exercício, executados ($ORÇ_E$).</div> | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| | | |
|---------------------------|---|--|
| | A avaliação do IGEAR está associada ao resultado do índice obtido, conforme Quadro a seguir: | |
| | IGEAR | AVALIAÇÃO |
| | Menor que 70% | Recursos aplicados de modo ineficiente |
| | Entre 70,1% e 85% | Recursos aplicados de modo eficiente |
| | Entre 85,1% e 95% | Recursos aplicados de modo altamente eficiente |
| | Entre 95,1 e 110% | Recursos aplicados de modo eficiente |
| | Maior que 110% | Recursos aplicados de modo ineficiente |
| | Os níveis de avaliação partem do princípio de que não se pode considerar eficiente as situações nas quais: I) Gasta-se muito mais do que o orçado para executar os projetos previstos; e II) Gasta-se muito menos do que o orçado para executar os projetos previstos, sinalizando equívoco no planejamento do projeto que acaba por limitar a utilização ótima dos recursos em outras iniciativas que, eventualmente, tiveram a execução adiada ou impedida. Adicionalmente, fica estabelecido um limite inferior (piso) de desempenho do IDE de 70% em relação ao total de metas previstas, abaixo do qual o IGEAR já é considerado como INEFICIENTE, independentemente do nível de execução orçamentária. Tal critério tem como princípio o fato de que a finalidade da Agência não pode ser alcançada com uma baixa execução física dos projetos, ainda que acompanhada de uma baixa execução financeira. | |
| Fonte do dado | Relatórios de Gestão Anuais aprovados pelo Conselho Deliberativo da Anater. | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | |
| Critério de aferição | Proporção de execução física em relação à planejada, relacionada a proporção da execução financeira sobre a disponibilizada no ano corrente | |
| Periodicidade de apuração | Anual | |
| Peso | 1 | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 3: NÚMERO DE AÇÕES REALIZADAS PARA FORTALECIMENTO E QUALIFICAÇÃO DA REDE DE PRESTADORES DE SERVIÇO DE ATER. | | | | | |
|---|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Objetivo estratégico associado | 2. Fortalecer e qualificar a rede de prestadores de serviço de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar o número de ações realizadas para fortalecimento e qualificação da rede de prestadores de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 2.3. Realização de ações de formação e qualificação da rede de prestadoras de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o número de ações de formação e qualificação da rede de prestadoras de Ater, conforme percentual abaixo, em relação ao ano anterior. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Ações de 2025 + 10% | Ações de 2026 + 10% | Ações de 2027 + 10% | Ações de 2028 + 10% | Ações de 2029 + 10% |
| Forma de cálculo | <div>$P_{ações} = \left(\frac{N_{aac}}{N_{aaa}} \right) - 1$<p>$P_{ações}$ = percentual de aumento no número de ações de formação e qualificação da rede de prestadoras de Ater e Assistência Técnica.</p><p>N_{aac} = número de ações de formação e qualificação da rede de prestadoras de Ater e Assistência Técnica no ano corrente.</p><p>N_{aaa} = número de ações de formação e qualificação da rede de prestadoras de Ater e Assistência Técnica no ano anterior.</p></div> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Número de eventos com as entidades pertencentes à rede de prestadores de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 4: ÍNDICE DE AUMENTO DE ENTIDADES PÚBLICAS E PRIVADAS CREDENCIADAS E ACREDITADAS NA ANATER. | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|
| Objetivo estratégico associado | 2. Fortalecer e qualificar a rede de prestadores de serviço de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar o número de entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas na Anater. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 2.2. Ampliação do número entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas na Anater. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o número de entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas pela Anater, conforme percentuais abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2025]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Credenciadas e acreditadas de 2025 + 5% | Credenciadas e acreditadas de 2026 + 5% | Credenciadas e acreditadas de 2027 + 2% | Credenciadas e acreditadas de 2028 + 2% | Credenciadas e acreditadas de 2029 + 2% |
| Forma de cálculo | $P_{CA} = \left(\frac{N_{CAAC}}{N_{CAAA}} \right) - 1$ <p>P_{CA} = percentual de entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas. N_{CAAC} = número de entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas no ano corrente. N_{CAAA} = número de entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas no anterior.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Cômputo do número de novas empresas credenciadas e acreditadas no ano. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 5: NÚMERO DE AGRICULTORES E AGRICULTORAS FAMILIARES ALCANÇADOS PELOS SERVIÇOS DE ATER. | | | | | |
|--|---|--|--|--|---|
| Objetivo estratégico associado | 3. Promover a execução qualificada dos serviços de Ater e Assistência Técnica | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar o número de agricultores e agricultoras beneficiárias dos serviços de Ater. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 3.1. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para agricultores e agricultoras familiares. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o número de agricultores e agricultoras familiares atendidas pela Anater, conforme percentual apontado abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2025]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Agricultores e agricultoras de 2025 + 15% | Agricultores e agricultoras de 2026 + 15% | Agricultores e agricultoras de 2027 + 15% | Agricultores e agricultoras de 2028 + 10% | Agricultores e agricultoras de 2029 + 5% |
| Forma de cálculo | <div>$P_{AF} = \left(\frac{N_{AAFAC}}{N_{AAFAA}} \right) - 1$<p>$P_{AF}$ = percentual de agricultores e agricultoras familiares.</p><p>N_{AAFAC} = número de agricultores e agricultoras familiares no ano corrente.</p><p>N_{AAFAA} = número de agricultores e agricultoras familiares no ano anterior.</p></div> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Famílias que foram cadastradas ou receberam ao menos 1 visita individual ou participaram de 1 atividade coletiva. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 6: NÚMERO DE ORGANIZAÇÕES SOCIOECONÔMICAS DA AGRICULTURA FAMILIAR ALCANÇADAS PELOS SERVIÇOS DE ATER. | | | | | |
|--|--|---------------|---|---|---|
| Objetivo estratégico associado | 3. Promover a execução qualificada dos serviços de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar o número de organizações socioeconômicas beneficiárias dos serviços de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 3.2. Prestação de serviços de Ater para organizações socioeconômicas da agricultura familiar. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o número de organizações socioeconômicas atendidas pela Anater, conforme percentual apontado abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2027]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Estruturação da linha de base | Linha de base | Organizações socioeconômicas de 2027 + 20% | Organizações socioeconômicas de 2028 + 20% | Organizações socioeconômicas de 2029 + 20% |
| Forma de cálculo | $P_{OS} = \left(\frac{N_{OSAC}}{N_{OSAA}} \right) - 1$ <p>P_{OS} = percentual de organizações socioeconômicas.</p> <p>N_{OSAC} = número de organizações socioeconômicas no ano corrente.</p> <p>N_{OSAA} = número de organizações socioeconômicas no ano anterior.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Organizações socioeconômicas que foram cadastradas ou receberam ao menos 1 visita individual ou participaram de 1 atividade coletiva. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 7: NÚMERO DE MÉDIOS PRODUTORES ALCANÇADOS PELOS SERVIÇOS DE ATER. | | | | | |
|---|---|---------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Objetivo estratégico associado | 3. Promover a execução qualificada dos serviços de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar o número de médios produtores beneficiários dos serviços de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 3.3. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica, para a produção sustentável de médios produtores. | | | | |
| Unidade | Número de médios produtores atendidos pela Anater. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o número de médios produtores atendidos pela Anater conforme percentuais abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2027]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Estruturação da linha de base | Linha de base | Médios produtores de 2026 + 15% | Médios produtores de 2027 + 15% | Médios produtores de 2028 + 15% |
| Forma de cálculo | $P_{MP} = \left(\frac{N_{MPAC}}{N_{MPAA}} \right) - 1$ <p>P_{MP} = percentual de médios produtores.</p> <p>N_{MPAC} = número de médios produtores no ano corrente.</p> <p>N_{MPAA} = número de médios produtores no ano anterior.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Médios produtores que foram cadastrados ou que receberam ao menos 1 visita individual ou que participaram de 1 atividade coletiva. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 8: ÍNDICE DE ELEVAÇÃO DA PRODUÇÃO DOS PRODUTOS E SERVIÇOS RURAIS. | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Objetivo estratégico associado | 3. Promover a execução qualificada dos serviços de Ater e Assistência Técnica | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar a produtividade dos produtos e serviços rurais, voltados para o público da Anater. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 3.1. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para agricultores e agricultoras familiares; 3.2. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para organizações socioeconômicas da agricultura familiar; 3.3. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para a produção sustentável de médios produtores. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar a produtividade dos produtos e serviços rurais, conforme percentual abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2026]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Linha de base | Produtividade dos produtos e serviços rurais de 2026 + 10% | Produtividade dos produtos e serviços rurais de 2027 + 15% | Produtividade dos produtos e serviços rurais de 2028 + 15% | Produtividade dos produtos e serviços rurais de 2029 + 15% |
| Forma de cálculo | $P_{PPSR} = \left(\frac{N_{PPSRAC}}{N_{PPSRAA}} \right) - 1$ <p>P_{PPSR} = percentual de produtividade dos produtos e serviços rurais.</p> <p>N_{PPSRAC} = número de produtividade dos produtos e serviços rurais no ano corrente</p> <p>N_{PPSRAA} = número de produtividade dos produtos e serviços rurais no ano anterior.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Critério de aferição | Média geral dos percentuais de produção dos produtos ou serviços rurais, considerando os novos programas. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 9: ÍNDICE DE AUMENTO DA DIVERSIFICAÇÃO DOS PRODUTOS E SERVIÇOS RURAIS. | | | | | |
|--|---|---|--|--|--|
| Objetivo estratégico associado | 3. Promover a execução qualificada dos serviços de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar a diversificação dos produtos e serviços rurais. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 3.1. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para agricultores e agricultoras familiares; 3.2. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para organizações socioeconômicas da agricultura familiar; 3.3. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para a produção sustentável de médios produtores. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar a diversificação dos produtos e serviços rurais, conforme percentuais abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2026]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Linha de base | Diversificação dos produtos e serviços rurais de 2026 + 5% | Diversificação dos produtos e serviços rurais de 2027 + 10% | Diversificação dos produtos e serviços rurais de 2028 + 15% | Diversificação dos produtos e serviços rurais de 2029 + 15% |
| Forma de cálculo | $P_{DPSR} = \left(\frac{N_{DPSRAC}}{N_{DPSRAA}} \right) - 1$ <p>P_{DPSR} = percentual de diversificação dos produtos e serviços rurais.</p> <p>N_{DPSRAC} = número de diversificação dos produtos e serviços rurais no ano corrente.</p> <p>N_{DPSRAA} = número de diversificação dos produtos e serviços rurais no ano anterior.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Cômputo cada produto ou serviço diversificado na UFPA e estabelecimentos rurais (médios produtores). | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 10: ÍNDICE DE MELHORIA DAS CONDIÇÕES DE RENDA DO PÚBLICO ATENDIDO PELA ANATER. | | | | | |
|--|---|---------------|--|--|--|
| Objetivo estratégico associado | 3. Promover a execução qualificada dos serviços de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Contribuir na melhoria das condições de renda do público atendido pela Anater. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 3.1. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para agricultores e agricultoras familiares; 3.2. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para organizações socioeconômicas da agricultura familiar; 3.3. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para a produção sustentável de médios produtores. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é contribuir na melhoria das condições de renda do público atendido pela Anater, conforme percentuais abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2027]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Estruturação da linha de base | Linha de base | Condições de renda do público atendido pela Anater de 2026 + 5% | Condições de renda do público atendido pela Anater de 2027 + 5% | Condições de renda do público atendido pela Anater de 2028 + 5% |
| Forma de cálculo | $P_{CR} = \left(\frac{N_{CRAC}}{N_{CRAA}} \right) - 1$ <p>P_{CR} = percentual de contribuição na melhoria das condições de renda do público atendido pela Anater.</p> <p>N_{CRAC} = número de contribuição na melhoria das condições de renda do público atendido pela Anater no ano corrente.</p> <p>N_{CRAA} = número de contribuição na melhoria das condições de renda do público atendido pela Anater no ano anterior.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Variação média da renda bruta das famílias no último ano de atendimento. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 11: ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DOS BENEFICIÁRIOS DE ATER ATENDIDOS PELA ANATER. | | | | | |
|---|---|--|--|--|--|
| Objetivo estratégico associado | 3. Promover a execução qualificada dos serviços de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Averiguar o índice de satisfação dos beneficiários de Ater e Assistência Técnica atendidos pela Anater | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 3.1. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para agricultores e agricultoras familiares; 3.2. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para organizações socioeconômicas da agricultura familiar; 3.3. Prestação de serviços de Ater e Assistência Técnica para a produção sustentável de médios produtores. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o índice de satisfação dos beneficiários de Ater e Assistência Técnica atendidos pela Anater, conforme percentuais mínimos abaixo para o ano corrente | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Estruturação do indicador | 65% dos beneficiários satisfeitos no ano | 70% dos beneficiários satisfeitos no ano | 75% dos beneficiários satisfeitos no ano | 80% dos beneficiários satisfeitos no ano |
| Forma de cálculo | $P_{SB} = \left(\frac{N_{SBAC}}{N_{SBAA}} \right)$ <p>P_{SB} = percentual de beneficiários satisfeitos atendidos pela Ater ou Assistência Técnica no ano corrente</p> <p>N_{SBAC} = número de beneficiários satisfeitos atendidos pela Ater ou Assistência Técnica no ano corrente.</p> <p>N_{SBAA} = número beneficiários avaliados atendidos pela Ater ou Assistência Técnica no ano corrente.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | O índice de satisfação dos beneficiários de Ater e Assistência Técnica será mensurado a partir da aplicação de um questionário durante as visitas de monitoramento <i>in loco</i> que estão finalizando ou concluindo o ciclo de atendimento, utilizando metodologia CSAT (<i>Customer Satisfaction Score</i>), o qual envolve perguntar diretamente aos beneficiários o quão satisfeitos utilizando uma escala de 1 a 5, onde: 1 representa "muito insatisfeito", 2 "insatisfeito", 3 "neutro", 4 "satisfeito", 5 "muito satisfeito". Os dados coletados serão analisados calculando a porcentagem de respostas "satisfeito" (4) e "muito satisfeito" (5) em relação ao total de respostas. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 12: NÚMERO DE EXTENSIONISTAS, AGENTES DE ATER E AGENTES LOCAIS DE DESENVOLVIMENTO FORMADOS. | | | | | |
|---|---|----------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Objetivo estratégico associado | 4. Promover programas e ações de formação e qualificação de profissionais da Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar o número de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento formados. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 4.1. Formação de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o número de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento formados, de acordo com os percentuais abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2025]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Formações de 2025 + 15% | Formações de 2026 + 15% | Formações de 2027 + 15% | Formações de 2028 + 5% | Formações de 2029 + 5% |
| Forma de cálculo | <div>$P_{EAAL} = \left(\frac{N_{EAALAC}}{N_{EAALAA}} \right) - 1$<p>$P_{EAAL}$ = percentual de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento formados.</p><p>N_{EAALAC} = número de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento formados no ano corrente.</p><p>N_{EAALAA} = número de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento formados no ano anterior.</p></div> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Número de agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento formados por programa ou tema, com possibilidade de repetição de CPF. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 13: NÚMERO DE FORMAÇÕES E QUALIFICAÇÕES DE GESTORES DE ATER. | | | | | |
|--|---|---|---|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Objetivo estratégico associado | 4. Promover programas e ações de formação e qualificação de profissionais da Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar o número de formações e qualificações de gestores de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 4.2. Formação e qualificação de gestores de Ater e Assistência Técnica para aprimoramentos das capacidades e habilidades de gestão. | | | | |
| Unidade | Número de formações e qualificações de gestores de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o número de formações e qualificações de gestores de ATER, de acordo com os percentuais abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2025]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Formações e Qualificações de 2025 + 15% | Formações e Qualificações de 2026 + 15% | Formações e Qualificações de 2027 + 10% | Formações e Qualificações de 2028 +5% | Formações e Qualificações de 2029 +5% |
| Forma de cálculo | $P_G = \left(\frac{N_{GAC}}{N_{GAA}} \right) - 1$ <p>P_G = percentual de formações e qualificações de gestores de Ater e Assistência Técnica.</p> <p>N_{GAC} = número de formações e qualificações de gestores de Ater e Assistência Técnica no ano corrente.</p> <p>N_{GAA} = número de formações e qualificações de gestores de Ater e Assistência Técnica no ano anterior.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Número de eventos de formação e qualificação de gestores de Ater e Assistência Técnica. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| INDICADOR 14: NÚMERO DE PARTICIPANTES NAS AÇÕES E ATIVIDADES DE PROMOÇÃO DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO À ATER. | | | | | |
|--|--|------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| Objetivo estratégico associado | 5. Integrar pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Estimular ações de integração entre pesquisa, desenvolvimento e inovação de Ater. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 5.1. Promoção de intercâmbios de tecnologias e inovações em Ater. 5.2. Promoção de ações de construção e socialização do conhecimento. 5.3. Promoção de novas tecnologias, metodologias e processos digitais, entre os diversos beneficiários atendidos pela Anater. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o número de participantes nas ações de promoção de pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater, de acordo com os percentuais abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2027]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Linha de base | Ações de 2026 + 15% | Ações de 2027 + 15% | Ações 2028 + 15% | Ações de 2029 + 15% |
| Forma de cálculo | $P_{APDI} = \left(\frac{N_{AFPAC}}{N_{AFPAA}} \right)$ <p>P_{APDI} = percentual de participantes nas ações voltadas à promoção de pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater.</p> <p>N_{AFPAC} = número de participantes nas ações voltadas à promoção de pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater.</p> <p>N_{AFPAA} = número de participantes nas ações voltadas à promoção de pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Quantidade de participantes nos eventos realizados. | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| INDICADOR 15: ÍNDICE DE AUMENTO DE ADERÊNCIA ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS, VOLTADAS PARA O PÚBLICO DA AGRICULTURA FAMILIAR. | | | | | |
| Objetivo estratégico associado | 6. Contribuir para o fortalecimento da Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural - PNATER. | | | | |
| Objetivo (contribuição) | Aumentar o índice de aderência às políticas públicas, voltadas para o público da agricultura familiar. | | | | |
| Ação (s) Estratégica (s) | 6.1. Promoção de ações voltadas a fortalecer os objetivos da PNATER. 6.2. Promoção de ações voltadas ao monitoramento, execução e/ou avaliação da PNATER. 6.3. Promoção de ações voltadas ao aprimoramento do acesso e implementação às políticas públicas. | | | | |
| Unidade | Percentual. | | | | |
| Base de referência de metas | A meta é aumentar o índice de aderência às políticas públicas, conforme percentuais abaixo, em relação ao ano anterior [Ano base 2026]. | | | | |
| Metas | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| | Linha de base | Índice de aderência às políticas públicas de 2026 + 15% | Índice de aderência às políticas públicas de 2027 + 15% | Índice de aderência às políticas públicas de 2028 + 15% | Índice de aderência às políticas públicas de 2029 + 15% |
| Forma de cálculo | $P_{APP} = \left(\frac{N_{APPAC}}{N_{APPAA}} \right) - 1$ <p>P_{APP} = percentual de ações voltadas para a agricultura familiar.</p> <p>N_{APPAC} = número de ações voltadas para agricultura familiar no ano corrente.</p> <p>N_{APPAA} = número de ações voltadas para agricultura familiar no ano anterior.</p> | | | | |
| Fonte do dado | Processos internos da Anater. | | | | |
| Forma de coleta do dado | Manual. | | | | |
| Critério de aferição | Número de adesões às políticas públicas voltadas aos (às) beneficiários(as) e empreendimento da agricultura familiar, exceto a referente ao programa em execução (Ater). | | | | |
| Periodicidade de apuração | Anual. | | | | |
| Peso | 2 | | | | |



3. SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO

3.1. A avaliação de desempenho se baseará nos indicadores constantes deste Anexo, de acordo com os respectivos pesos e contribuições estabelecidos aos indicadores estruturantes.

3.2. Será calculado o alcance da meta pactuada, por indicador em particular, calculado pelo percentual (%) de atingimento da meta, dividido por 10 (dez). Cada indicador terá resultado variando de 0 a 10 (número absoluto).

1. IGC = Índice de Governança Corporativa.

$$IGC = \left(\frac{n^{\circ} \text{ de práticas implantadas}}{n^{\circ} \text{ total de práticas previstas}} \right) \times 100$$

2. $IGEAR_F$ = índice geral de eficiência na aplicação dos recursos financeiros

$$IGEAR_F = \frac{\left(\frac{ESC_E}{ESC_P} + \left(1 - \frac{ORÇ_E}{ORÇ_P} \right) \right)}{QTD_{\text{anos}}}$$

3. $P_{ações}$ = percentual de aumento no número de ações de formação e qualificação da rede de prestadoras de Ater e Assistência Técnica.

$$P_{ações} = \left(\frac{N_{aac}}{N_{aaa}} \right) - 1$$

4. P_{CA} = percentual de entidades públicas e privadas credenciadas e acreditadas.

$$P_{CA} = \left(\frac{N_{CAAC}}{N_{CAAA}} \right) - 1$$

5. P_{AF} = percentual de agricultores e agricultoras familiares.

$$P_{AF} = \left(\frac{N_{AAFAC}}{N_{AAFAA}} \right) - 1$$

6. P_{OS} = percentual de organizações socioeconômicas.

$$P_{OS} = \left(\frac{N_{OSAC}}{N_{OSAA}} \right) - 1$$

7. P_{MP} = percentual de médios produtores.

$$P_{MP} = \left(\frac{N_{MPAC}}{N_{MPAA}} \right) - 1$$

8. P_{PPSR} = percentual de produtividade dos produtos e serviços rurais.



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

$$P_{PPSR} = \left(\frac{N_{PPSRAC}}{N_{PPSRAA}} \right) - 1$$

9. P_{DPSR} = percentual de diversificação dos produtos e serviços rurais

$$P_{DPSR} = \left(\frac{N_{DPSRAC}}{N_{DPSRAA}} \right) - 1$$

10. P_{CR} = percentual de contribuição na melhoria das condições de renda do público atendido pela Anater.

$$P_{CR} = \left(\frac{N_{CRAC}}{N_{CRAA}} \right) - 1$$

11. P_{SB} = percentual de beneficiários satisfeitos atendidos pela Ater ou Assistência Técnica no ano corrente

$$P_{SB} = \left(\frac{N_{SBAC}}{N_{SBAA}} \right)$$

12. P_{EAAL} = percentual de extensionistas, agentes de Ater, de assistência técnica e agentes locais de desenvolvimento formados.

$$P_{EAAL} = \left(\frac{N_{EAALAC}}{N_{EAALAA}} \right) - 1$$

13. P_G = percentual de formações e qualificações de gestores de Ater e Assistência Técnica.

$$P_G = \left(\frac{N_{GAC}}{N_{GAA}} \right) - 1$$

14. P_{APDI} = percentual de participantes nas ações voltadas à promoção de pesquisa, desenvolvimento e inovação à Ater.

$$P_{APDI} = \left(\frac{N_{AFPAC}}{N_{AFPAA}} \right) - 1$$

15. P_{APP} = percentual de ações voltadas para a agricultura familiar.

$$P_{APP} = \left(\frac{N_{APPAC}}{N_{APPAA}} \right) - 1$$

3.3. Para chegar a **Nota Anual do Quadro de Indicadores e Metas (NAQIM)**, definimos o somatório dos resultados de cada indicador estratégico, multiplicado pelo seu peso correspondente, dividido pela quantidade de indicadores (QI) multiplicada pelo somatório dos pesos.

$$NAQIM = \frac{(IGC \times 1) + (IGEAR_F \times 1) + (P_{ações} \times 2) + (P_{CA} \times 2) + (P_{AF} \times 2) + (P_{OS} \times 2) + (P_{MP} \times 2) + (P_{PPSR} \times 2) + (P_{DPSR} \times 2) + (P_{CR} \times 2) + (P_{SB} \times 2) + (P_{EAAL} \times 2) + (P_G \times 2) + (P_{APDI} \times 2) + (P_{APP} \times 2)}{QI \times \sum pesos}$$



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR

3.4. Para chegar à **Nota Média Global Anual (NMGA)**, atribuímos o peso 0,6 para a **NAQIM** e somamos à **Nota do Plano de Ação Anual (NPAA)**, multiplicada pelo peso 0,4.

NGM = NPAA x 0,4 + NAQIM x 0,6

3.5. A Nota Média Global deverá ser classificada conforme quadro a seguir:

| NOTA MÉDIA GLOBAL | CONCEITO |
|----------------------|---|
| Acima de 10,0 pontos | Excedeu positivamente o desempenho esperado |
| 8,0 a 10,0 pontos | Atingiu plenamente o desempenho esperado |
| 6,0 a 7,9 pontos | Atingiu parcialmente o desempenho esperado |
| Abaixo de 6,0 pontos | Não atingiu o desempenho esperado |

3.6. Para os fins da decisão sobre o cumprimento do compromisso:

- I - Consideram-se cumpridas as metas e resultados pactuados caso a Anater atinja Nota Média Global acima de 8,0 (oito);
- II - Considera-se descumprimento das metas e resultados pactuados a obtenção de Nota Média Global abaixo de 6,0 (seis) pontos. Caso a Anater não apresente justificativas aceitáveis para a Nota Média Global abaixo de 6,0 (seis) pontos, o MDA decidirá pelo descumprimento do compromissado, sem prejuízo das demais consequências previstas no referido instrumento; e
- III - Caso a **Nota Média Global** se situe entre 6,0 (seis) e 7,9 (sete vírgula nove) pontos e a Anater não tenha incorrido em qualquer circunstância que enseje a decisão pelo descumprimento do compromissado, o MDA decidirá pelo cumprimento parcial do compromisso.