



# **Indicadores do Planejamento Estratégico**

Brasília/DF

---

## **INDICADORES DO MAPA ESTRATÉGICOS**

A flexibilidade do Plano Estratégico é fundamental para a estratégia, uma vez que esta estratégia não é um fim em si mesma e que mudanças no contexto organizacional e no ambiente podem provocar alterações nas mais sólidas das estratégias.

Supõe-se que ao adotar um conjunto de iniciativas seja possível alcançar os objetivos planejados. Entretanto, alterações sutis ou significativas podem ocorrer alterando o contexto e fragilizando o conjunto de hipóteses adotadas. Dessa forma é necessário e oportuno criar um sistema de indicadores para acompanhamento das metas, capaz inclusive de identificar erros de planejamento que possam levar a desvios em relação aos resultados esperados.

Um sistema de indicadores é um modelo para monitoramento e avaliação focado em resultados. Ele faz parte de um processo de transformação, no qual o efeito desejado é mensurado por um conjunto de indicadores e alcançado por um grupo de iniciativas.

## INDICADORES INSTITUCIONAIS

Os Resultados Institucionais são aqueles esperados, como produto das atividades que são desempenhadas em prol de sua Missão, Visão e Valores e quantificados/qualificados através dos indicadores de esforço ou resultado.

| <b>MISSÃO</b>  | <b>Objetivo Estratégico</b>  | <b>Tipo de Indicador</b> | <b>Indicador</b>   | <b>Descrição</b>  | <b>ID</b>                      |
|----------------|--|--------------------------|--|---|--------------------------------|
|                | Viabilizar e qualificar o serviço de ater em todo território nacional. | Esforço                  | Número de agentes e gestores de ater capacitados               | O total dos agentes capacitados                                     | E01                            |
| <b>VISÃO</b>   | Ser reconhecida como fundamental para o sistema Nacional de Ater       | Resultado                | Imagem da Anater junto aos agricultores                        | Escala de satisfação das famílias atendidas (no ano de Referência). | R01                            |
| <b>VALORES</b> | Excelência nos serviços  | Resultado                | Imagem da Anater junto aos agricultores                        | Escala de satisfação das famílias atendidas (no ano de Referência). | R01                            |
|                | Comprometimento de Ater por resultado.                                 | Resultado                | Taxa de evolução dos indicadores pactuados                     | Resultado dos indicadores pactuados com as entidades executores     | R02                            |
|                | Ética e transparência.   | Esforço                  | Total de ações implementadas e divulgadas                      | Quantidade de ações realizadas e divulgadas                         | E13                            |
|                | Inovação e Tecnologia.   | Esforço                  | Total de ações implementadas (Tecnologia e Inovação)           | Quantidade de ações realizadas (unidades de referência)             | E03                            |
|                | Sustentabilidade   |                          | Esforço  | Total de ações implementadas (Sustentabilidade)                     | Quantidade de ações realizadas |
|                |  | Resultado                | Taxa de evolução dos indicadores pactuados. (Sustentabilidade) | Resultado dos indicadores pactuados com as entidades executores     | R03                            |

|            |  |            |  |   |     |
|------------|--|------------|--|---|-----|
|            | Agilidade  | Resultado  | Taxa de execução das atividades fins da Anater.                    | Percentual em unidade de tempo                                      | R04 |
| ESTRATÉGIA | Firmar parcerias com outras entidades (Outras fontes de receitas). | Esforço    | Número de Parceria firmadas com outras entidades                   | Total de parcerias firmadas   | E10 |
|            |  | Resultados | Total de recurso disponibilizados                                  | Montante disponibilizados pelas parcerias firmadas                  | R05 |
|            | Desenvolver parcerias com entidades de pesquisa e tecnologia       | Esforço    | Número de Parceria firmadas com entidades de pesquisa e tecnologia | Total de parcerias firmadas   | E10 |
|            | Atuação planejada no Congresso Nacional                            | Esforço    | Número de interações com o Congresso Nacional                      | Total de interações institucionais com o Congresso Nacional         | E11 |
|            |  | Resultado  | Total de recurso disponibilizados                                  | Montante disponibilizados pelas emendas                             | R06 |
|            | Apoio ao desenvolvimento profissional e bem-estar.                 | Esforço    | Número de capacitação / evolução destinado ao corpo técnico        | Total de colaboradores capacitados                                  | E12 |
|            |  | Resultados | Imagem da Anater junto aos agricultores                            | Escala de satisfação das famílias atendidas (no ano de Referência). | R01 |

## INDICADORES DE DESEMPENHO

Os indicadores de desempenho da Anater são aqueles vinculados aos Objetivos Estratégicos. São utilizados para o monitoramento da execução da estratégia.

| Objetivo Estratégico   | Tipo de Indicador | Indicador  | Descrição  | ID  |
|--|-------------------|--|--|-----|
| Promover, estimular, coordenar e implementar programas de assistência técnica e extensão rural, com vistas à inovação tecnológica e à apropriação de conhecimentos científicos de natureza técnica, econômica, ambiental e social. | Esforço           | Número de organizações de agricultores familiares beneficiadas com serviços de ater.                     | Total de famílias beneficiadas através dos Instrumentos de Contratação       | E5  |
| Promover a integração do sistema de pesquisa agropecuária e do sistema de assistência técnica e extensão rural, fomentando o aperfeiçoamento e a geração de novas tecnologias e a sua adoção pelos produtores;                     | Esforço           | Número de Organizações de agricultores familiares beneficiadas com a integração dos sistemas.            | Total de famílias beneficiadas através da Integração dos sistemas            | E6  |
| Apoiar a utilização de tecnologias sociais e os saberes tradicionais pelos produtores rurais   | Esforço           | Número de Organizações de agricultores familiares beneficiadas com a utilização das tecnologias sociais. | Total de famílias beneficiadas através da utilização das tecnologias sociais | E7  |
| Credenciar e acreditar em entidades públicas e privadas prestadoras de serviços de assistência técnica e extensão rural;   | Esforço           | Número de entidades credenciadas   | Total de entidades credenciadas  | E08 |
|  | Esforço           | Número de entidades com acreditação  | Total de entidades com acreditação.  | E09 |
| Promover programas e ações de caráter continuado para a qualificação de profissionais de assistência técnica e extensão rural que contribuam para o  | Esforço           | Número de agentes/gestores de ater capacitados   | O total dos agentes capacitados  | E01 |

|  |            |                              |   |     |
|--|------------|------------------------------|---|-----|
| desenvolvimento rural sustentável;   |            |                              |   |     |
| Contratar serviços de assistência técnica e extensão rural conforme disposto em regulamento;   | Esforço    | Número de Contratos firmados | Total de Contratos firmados entre a Anater e entidades executoras de ater | E10 |
| Articular-se com os órgãos públicos e entidades privadas, inclusive com governos estaduais, órgãos públicos estaduais de assistência técnica e extensão rural e consórcios municipais, para o cumprimento de seus objetivos; | Resultados | Número de Contratos firmados | Total de Contratos firmados entre a Anater e entidades executoras de ater | E10 |
| Colaborar com as unidades da Federação na criação, implantação e operação de mecanismo com objetivos afins aos da Anater, por meio de instrumento específico estabelecido no Regulamento.                                    | Resultados | Número de Contratos firmados | Total de Contratos firmados entre a Anater e entidades públicas de ater   | R05 |